

# **CAMPETROL: V ciclo Workshop**

Enero 20 del 2023





# Descargo de Responsabilidad

---

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.



## RAZONES POR LAS CUALES DEBEMOS MANTENER EL FOCO

# EN HSE

- 1.** Porque lo más importante es mi vida y va primero. Primero mi salud, primero mi seguridad, primero el medioambiente.
- 2.** Porque mi familia me espera, por eso realizo mis actividades de la forma correcta.
- 3.** Porque la vida de mis compañeros también me importa, por eso detengo una actividad que puede ponerlos en riesgo.



**Primero la  
seguridad**  
• Primero la vida.







# 1. Actividades Downstream GE

Presenta:

**Walter Canova**

Vicepresidente del Downstream



# Segmento Downstream Ecopetrol



250 kbd  
 Conversión 89%  
 Mercado nacional y de exportación



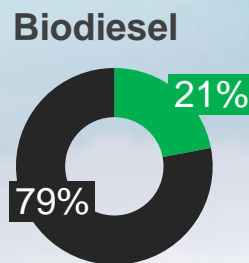
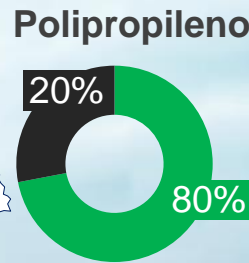
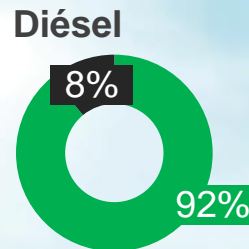
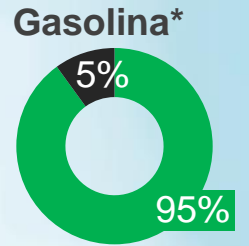
210 kbd  
 Conversión 90%  
 Mercado nacional y exportación



540 KTA. Petroquímica.  
 Polipropileno nacional y exportación



132 KTA  
 Producción Biodiesel  
 (empresa 50% Ecopetrol)



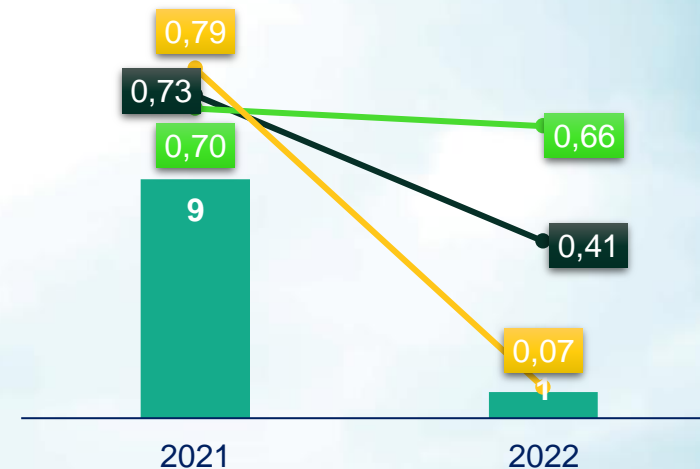
\*Del 95% del mercado cubierto en Gasolina motor regular, el 33% es con gasolina importada

# HSE - LOGROS 2022



## Análisis desempeño HSE Contratistas Segmento Downstream 2021-2022

■ Eventos registrables aliados  
—●— TRIF Real  
—●— Límite TRIF  
—●— TRIF aliados



PRIMERO LA VIDA

TODOS NUESTROS TRABAJADORES CON VIDA

HH Totales Down

19.3 Millones

HH Aliados

14.2 Millones

INDICADORES



Resultado /Plan	DOWN	GRB	GRC	ESE
Índice de frecuencia de casos registrables. TRIF	0,41 / 0,66	0,70 / 0,70	0,27 / 0,70	0,00 / 0,39
Tasa de accidentes vehiculares. TAV	0,00 / 0,00	0,00 / 0,00	0,00 / 0,00	0,00 / 0,00
Prácticas de Cultura	103 / 100	104 / 100	104 / 100	103 / 100
Índice de Frecuencia. IFSP N1	0,00 / 0,15	0,00 / 0,10	0,00 / 0,15	0,00 / 0,29
Severidad incidentes. SP N1	0 / 11	0 / 4	0 / 4	0 / 3

PARADAS DE PLANTA DOWN

HH: 5.5 Millones

25 Paradas sin eventos registrables

- 1 CULTURA Y LIDERAZGO  
Primero la vida
- 2 CAPACIDADES CLAVES  
HSE
- 3 SISTEMAS DE GESTIÓN  
HSE
- 4 COMUNICACIÓN  
PRIMERO LA VIDA



# PRODUCTOS LIMPIOS Y RENTABLES

para una demanda en crecimiento y una diversificación del segmento



Negocio seguro / disponible / eficiente / rentable / socialmente responsable

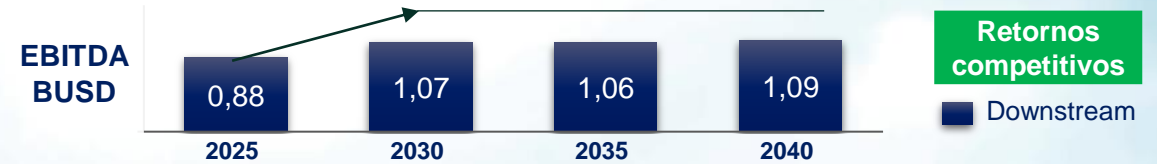
## Negocio tradicional

100%

Garantizar el suministro de combustibles limpios a Colombia

- Iniciativa FUEL CERO
- Maximización PGR desde Refinerías (menos importaciones para Esenttia)
- Crecimiento en comercialización productos industriales y petroquímicos (bases lubricantes, disolventes, aromáticos, asfalto).
- Cumplimiento regulatorio 2030 (EURO VI)
  - Gasolinas y diesel < 10 ppm azufre
  - Gasolina regular > 88 octanos
- Hacia combustibles transicionados (Biocombustibles + H2 + e-fuels)

## Diversificación



### Crecimiento en Petroquímica

- Reformador + aromáticos
  - Complejo integrado de olefinas
- Opciones excluyentes*

### Bajas emisiones

- Hidrógeno verde y azul
- Biocombustibles (HVO / SAF)
- CCUS
- Combustibles sintéticos

## SosTECnibilidad®



Descarbonización

Reducir  
~1.5 – 2,1 MtCO2/año al 2030  
~48 MtCO2/año al 2050, incluido alcance 3.



Energía renovable  
Granjas solares y eólicas

Cartagena (26 - 146 MW)  
Barranca (26 -149 MW)



Agua neutralidad

Gestión integral para alcanzar la AGUA NEUTRALIDAD



Economía circular

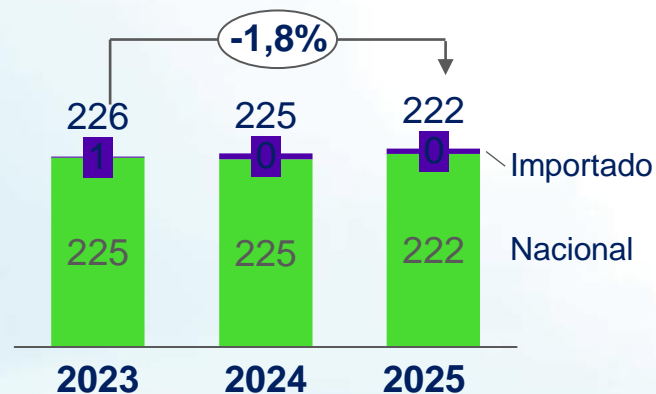
Reciclaje mecánico y químico  
Reúso 100% residuos



Revolución industrial 5.0

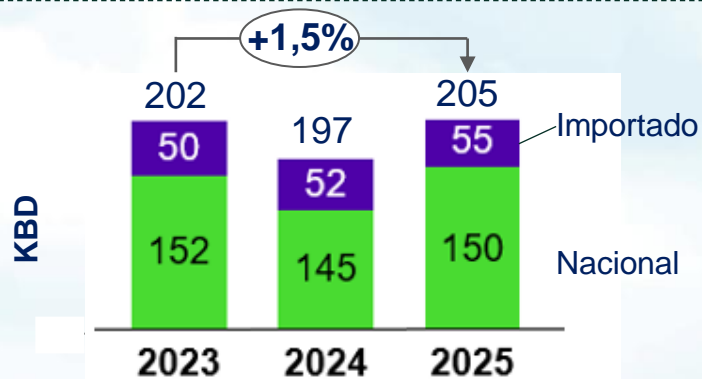
Digitalización de las operaciones

# CAPACIDAD PROYECTADA DE PLANTAS DOWNSTREAM



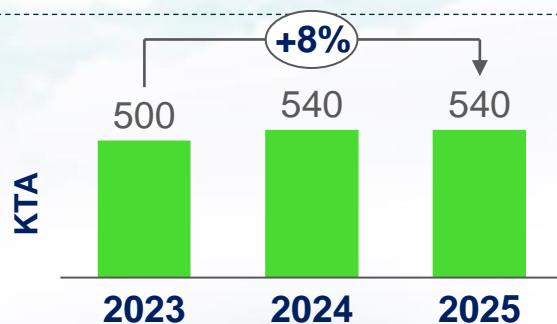
## GRB

- Orientación a maximización de carga de crudo nacional aprovechando la ventaja competitiva geográfica
- Abastecer el mercado del centro del país
- Maximizar ventas de petroquímicos e industriales
- Mejor refinería de LATAM 2022 / WRA



## GRC

- Carga promedio de 75% de crudo nacional. Ventaja competitiva por posición geográfica
- Vocación mercado de la costa, complementar demanda centro del país y exportaciones.
- Alta conversión e integración energética



## Esenttia

- Entrada en servicio ampliación a 540 KTA
- Entrada planta de reciclaje mecánico 12 KTA.



# Downstream

## Portafolio de Inversiones 2023-2025

**1736 MUSD\***

- ✓ Asegurar la competitividad de los activos
- ✓ Lograr las disponibilidades operativas óptimas
- ✓ Capturar oportunidades del entorno de mercado

Se tendrán mantenimientos en unidades principales de Barrancabermeja (53 mantenimientos) entre ellos Prime G, U-2100 y en Cartagena (15 mantenimientos) los principales U-110 y Alquilación.

Asegurar la integridad y competitividad de los activos, y asegurar cumplimiento de la senda de calidad de combustibles

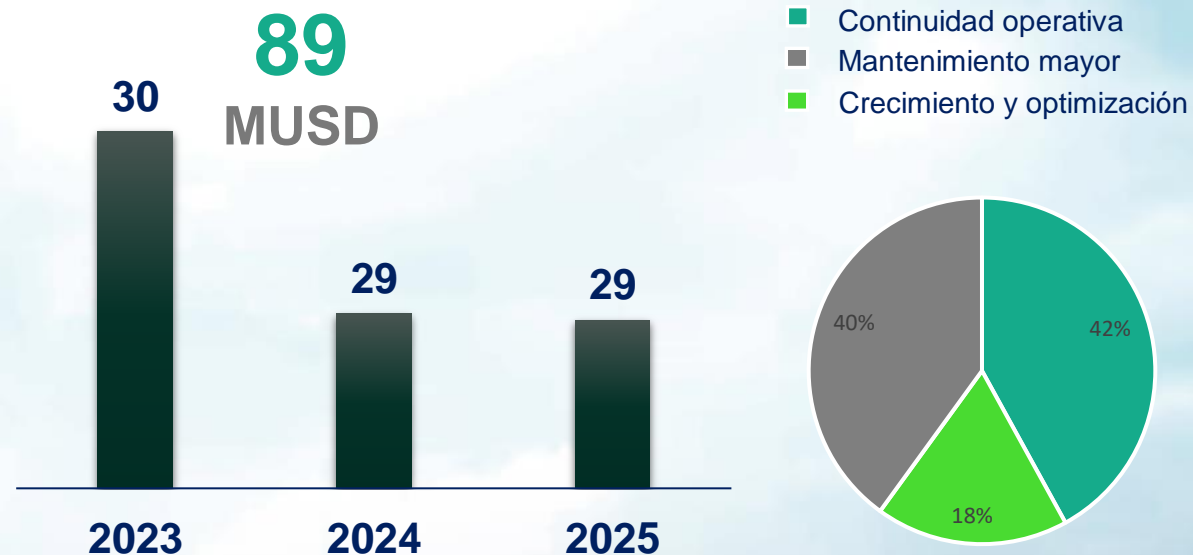
### Principal alcance Plan de inversiones 2023-2025

- ❑ Más del 30% de las inversiones del segmento buscan garantizar la confiabilidad e integridad de los activos
- ❑ Las inversiones en HSE y descarbonización ocupan más del 12% del portafolio
- ❑ Las inversiones en continuidad operativa estarán en el 51%
- ❑ Paradas de planta serán el principal foco de inversiones en las dos refinerías en la línea con los referentes internacionales

\* No incluye información de Invercolsa

## ESENTTIA 2023-2025

40% del portafolio está enfocado en inversiones que apalancan crecimiento y sostenibilidad del negocio. Incluye terminar la ampliación capacidad producción planta 2 (8,4 MUSD) y el proyecto recircular (14 MUSD)



Otras inversiones se centran en iniciativas de continuidad operativa y confiabilidad.



## Planta de RECICLAJE

- Planta para producción de resinas recicladas
- Tocancipá, Cundinamarca
- 12.000 ton/año
- Impacto positivo a + 3.000 recicladores
- Diseño de planta con baja huella de carbono



## Planta de RECICLAJE

- Plásticos a combustible
- Plásticos a monómero



## Estación Sostenible TRANSMILENIO

- Estación Ricaurte
- Mobiliarios con plástico posconsumo
- Intervención urbanística



## Portafolio de RESINAS VERDES

- Polímeros compostables a base de yuca, lactosuero y aguacate
- Resinas a base de plástico posconsumo



## INVERSIÓN SOCIAL

### EDUCACIÓN:

- +300 becas entregadas
- Dos escuela apadrinadas
- Escuela de música
- Formación STEM
- Empoderamiento femenino

### POLIHÁBITAT:

- + 200 mobiliarios hechos con plástico posconsumo
- +40 viviendas con plástico posconsumo seleccionado

### DESARROLLO ECONÓMICO:

- Escuela de Liderazgo Público
- Tierra Bomba Sostenible
- Centro de Acopio Cartagena Amigable

### SALUD:

- Atención Madres Adolescentes
- Población con patologías Oncológicas



## Centro de Acopio Cartagena

## Amigable

- Más de 100 recicladores de oficio vinculados formalmente
- Acompañamiento psicosocial con sus familias



Vías en Bogotá, Guajira y Medellín

## ASFALTO

Con plástico posconsumo

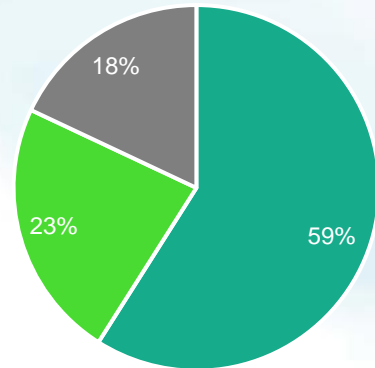


# Refinería de Barrancabermeja 2023-2025

Foco en inversiones asociadas al aseguramiento de la integridad y disponibilidad operacional de la refinería (704 MUSD)

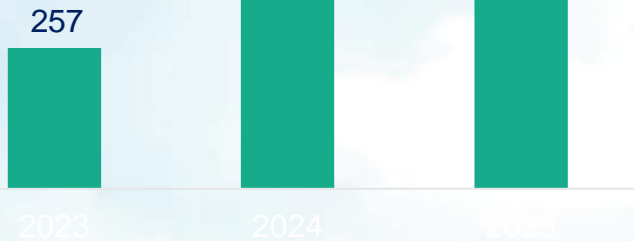
MUSD **\$1184**

- Continuidad operativa
- Mantenimiento mayor
- Crecimiento y optimización



Se avanza en la estructuración de proyectos alineados con la transición energética: calidad de combustibles e incremento de capacidad de conversión, proyectos de descarbonización y granjas solares y energía eólica.

Realizar las Inversiones requeridas para contar con una Refinería eficiente en capacidad de competir con calidad en el entorno de mercado actual, el 23% de las inversiones serán para mantenimientos mayores y el 17% para crecimiento.

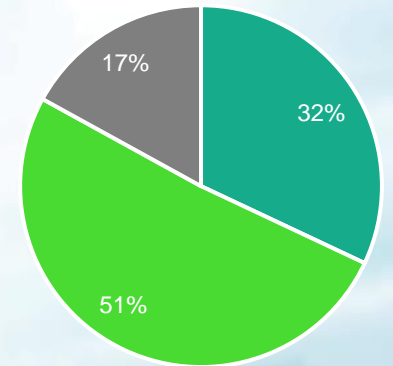


# Refinería de Cartagena 2023-2025

En mantenimientos mayores de las unidades principales se invertirá el 51%. La U110 Hidrocracking con una parada de 44 días y Alquilación con una parada por 44 días.

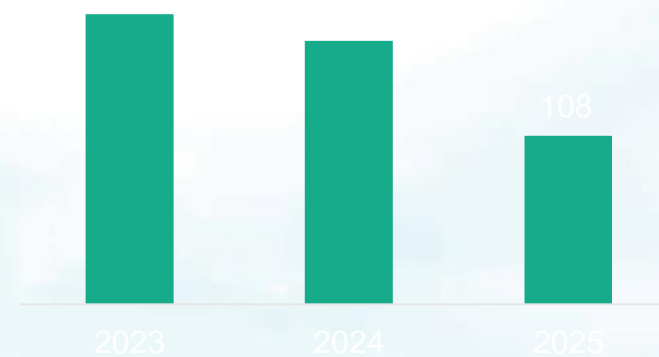
MUSD **463**

- Continuidad operativa
- Mantenimiento mayor
- Crecimiento y optimización



Inversión 32,5 MUSD para Proyecto PRTLGV (Plan de Reconversión a Tecnologías Limpias en Gestión de Vertimientos).

Se avanza en la estructuración de proyectos alineados con la transición energética: proyectos de descarbonización, una nueva planta de H2 azul o verde e inversión en energías renovables y biocombustibles.



# Refinería de **Cartagena** Inversión social 2022

## Educación

**+ 39.000** Estudiantes  
**+ 160** Docentes

- Dotación de Mobiliario Escolar
- Mejoramiento de Infraestructura Educativa

**27** Bachilleres beneficiados con Becas de Educación Superior

## Salud

**+ 200** Madres adolescentes beneficiadas atendidas en educación y salud

## Fortalecimiento Comunitario

**+ 500** Miembros de juntas de acción comunal fortalecidos en sus capacidades organizativas

## Fortalecimiento Empresarial

**+ 300** Microempresarios fortalecidos para potencializar sus unidades de negocio en prácticas administrativas y de innovación

### Aportes al Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023

#### “ Salvemos a Cartagena “

#### Educación

**62%** Dotación y adecuación  
**35%** Retención Escolar

#### Fortalecimiento Comunitario

**12%** Formalización y financiación de unidades productivas

#### Desarrollo Económico

**30%** Organizaciones comunales administrativamente competentes

# Ecodiesel 2023-2025

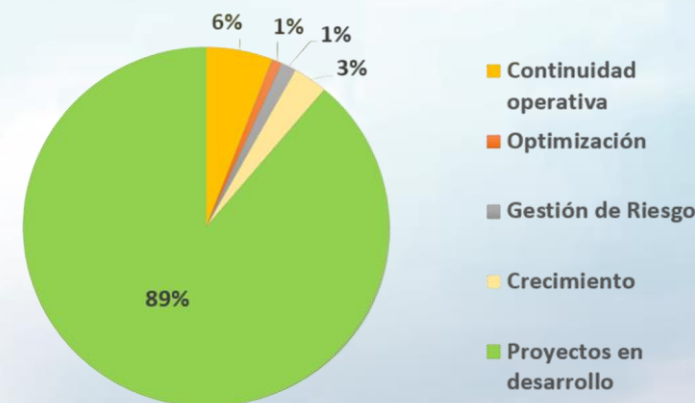


Se incluye:

- Continuidad operativa
- Desembolsos estimados ampliación capacidad
  - ❑ Ingenierías y compra de equipos de larga entrega de una nueva planta de refinación
  - ❑ Inversiones asociadas a la construcción de la nueva planta de refinación

USD	2023	2024	2025
CAPEX	7,6	15,8	1,6
OPEX	13,4	14,1	14,8

## 25 MUSD Inversiones



\*No se incluyen inversiones por crecimiento y diversificación, pendiente de resultado caso de negocio



# Plan de inversiones 2023-25 Downstream- Esc Base



Enfocado en la transición energética y descarbonización apalancado por la energía que transforma de refinación



Inversiones entre  
1.759 y 2.048  
MUSD

42%

Se destinarán a  
inversiones en  
SosTecnibilidad



2,5  
Mt CO<sub>2</sub>e

Meta 2030 alcance 1y2  
25% emisiones LB 2019 y meta 2050 100%  
Nos acercamos al cumplimiento en 2033



>96%

Disponibilidad  
operacional  
en refinación

## Transición energética y uso de fuentes alternativas

### Hydrogeno azul y descarbonización B/bermeja



Cubre la demanda  
de H<sub>2</sub> de GRB

MUSD  
4 53 132

Integra tecnologías de  
gasificación con la de  
almacenamiento y/o  
uso del CO<sub>2</sub> para  
recobro mejorado

### Energía solar

127  
MW



Granjas solares en GRB,  
GRC y Esenttia al 2025

## Combustibles más limpios y rentables

### Línea Base Calidad de Combustibles B/bermeja

10

Ppm azufre  
En gasolina  
desde 2028



Garantizar  
continuidad  
operativa

274

MUSD  
15% del plan en  
firme del segmento

### Aumento capacidad coquización Cartagena



-14k

Bls Fuel Oil

Reducir producción  
de Fuel Oil y Slop

+2,6K

Bls Gasolinas

Reducción de  
importaciones y  
combustibles con  
menos azufre

+1,9K

Bls Jet

+5,6K

Bls VGO



53

MUSD

PDI  
2023-25

+30

MUSD/año

Aumento  
margen  
bruto

## Economía circular

### Esenttia

23

Kton/año

Plástico reciclado  
Inicio operación  
2023 II Sem

35

Kton/año

Reciclaje de otros  
residuos que no  
irían a rellenos  
sanitarios

Reciclaje Químico 9

ReCircular 7

Asfalto Plástico 2

Madera Plástica 1

MUSD

# Plan de inversiones 2023-25 Downstream- Esc Base

Enfocado en la transición energética y descarbonización apalancado por la energía que transforma de refinación

## Desempeño operacional – Paradas de planta

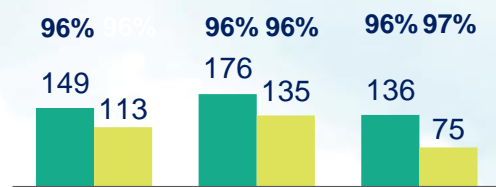
El costo promedio TA más cerca de los referentes mundiales

USD/Capacidad destilación



Benchmarking GRB RGS

Inversiones disponibilidad operacional



**782**

MUSD

41% del PDI 2023-25

## Operaciones más eficientes que generan valor

Crecimiento y mayor rentabilidad Esenttia



**+70k**  
Toneladas



Ampliación de planta 2

**9**

Ahorros/año MUSD

Ampliación muelle PGP

**9**

MUSD

PDI 2023-25

## Invercolsa



**+7000**

Usuarios nuevos

**+715k**

A nivel nacional

**108k**

Anillos

**22**

MUSD

38% De las inversiones construcción de redes



## La alineación del ciclo de paradas de plantas de Cartagena y Barrancabermeja minimiza el impacto en el suministro de combustible al país.



El Plan de Mantenimiento de las unidades de las refinerías, obedece al óptimo ciclo de vida de activo, con el objetivo de asegurar la máxima integridad, confiabilidad y productividad.



El programa de paradas de planta de refinería, está diseñado para minimizar los riesgos de desabastecimiento por salida de unidades en simultanea que afecten gasolinas/diésel en las dos refinerías.



El portafolio de proyectos del segmento downstream, incluye una hoja de ruta digital de gestión de activos, la cual integra soluciones digitales para automatizar procesos y maximizar desempeño del activo.



El plan táctico 2023 – 2025, cuenta con un plan de iniciativas que tienen como objetivo garantizar la Integridad de las operaciones del negocio tradicional y que este permita viabilizar la transición energética del segmento a 2030.

## PRINCIPALES PARADAS 2023 – 2025

Año	BARRANCABERMEJA
2023	Prime G / CDU-2100 / Demex / Aromaticos / HCM
2024	UOP II - Cracking / Amina / Etileno II / CDU- 150
2025	Prime D /CDU-2000 / Alquileración

Año	CARTAGENA
2023	Alquileración / Butamer / Amina
2024	Hidrocracking / Hidrotratamiento de naftas
2025	Butamer

### Plan de inversiones 2023 - 2025

**\$1.759 MUSD\***

### Paradas planta y confiabilidad

**\$787 MUSD**



Entre 2023 y 2025, se ejecutarán en total 68 Paradas de Planta en las dos refinerías (GRB: 53 / GRC: 15)



+3,500,000 Horas Hombre / año promedio serán utilizadas en el plan.



Se eliminarán malos actores en unidades de Cracking y HDT en GRB y fin del primer ciclo de intervenciones de las unidades de GRC desde su arranque en 2016.

\* Incluyendo invercolsa

# Downstream como líder de la transición energética

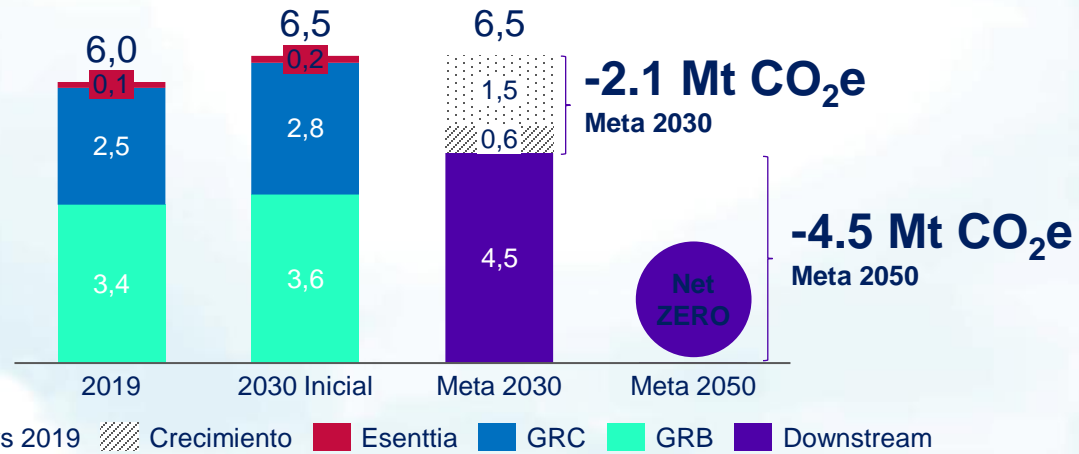
Nuestra ambición, reducción de 2.1 Mt CO<sub>2</sub>e a 2030, reducción de 4.5 Mt CO<sub>2</sub>e (Cero emisiones Netas) Alcance 1 y 2 a 2050 .

Reducción de 48 Mt CO<sub>2</sub>e Alcance 1,2 y 3 a 2050.

META AL  
**2030**

## Reducción

25% vs 2019 &  
Emisiones de Crecimiento  
Alcance 1 y 2



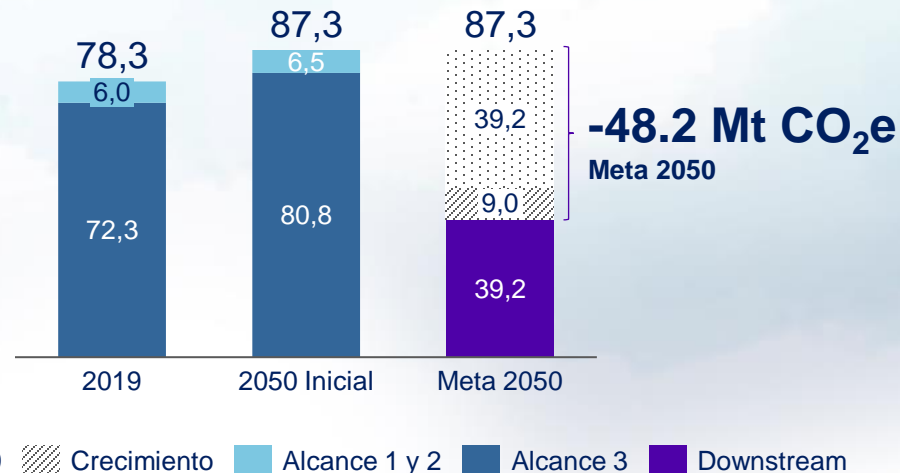
META AL  
**2050**

## Cero emisiones netas

Alcance 1 y 2

## Reducción

50% vs 2019 &  
Emisiones de Crecimiento  
Alcance 1, 2 y 3



### Alcance 1 & 2



Eficiencia Energética | Cambios en Tecnología



CCUS y H<sub>2</sub>



Renovables

SNC

### Alcance 3



Venta H<sub>2</sub>



Biofuels



E-fuels

Pilares



# Diversificando la matriz energética, consolidamos la transición energética en el Downstream



## REFINERÍA DE CARTAGENA

### Granja Solar hasta 23 MW

- 20 Ha
- Reducción emisiones de CO<sub>2</sub>e: 22,6 kton/año
- Inversión 19,8 MUSD (clase 3)
- Avance a dic 2022 57,5%.
- Plan 2023: 7 MW en abril y 16 MW instalados en diciembre.

### Ecoparque Casablanca – 106 MW

- 202 Ha
- Inversión 106 MUSD (clase 5)
- Emisiones evitadas CO<sub>2</sub>e: 26,3 Kton /año.
- Avance a dic 2022 en conceptualización.
- Plan 2023: Aprobación Fase III.
- Puesta en servicio: Feb. 2026

### Energía Eólica.

- En conversaciones con promotores de desarrollos eólicos.
- Capacidad estimada 120 MW

## REFINERÍA ECOPARQUE BARRANCABERMEJA

### Granja Solar hasta 26 MW

- 20 Ha
- Reducción emisiones de CO<sub>2</sub>e: GRB 6,5 - kton CO<sub>2</sub> y VRC 0,8 - kton CO<sub>2</sub>
- Reemplazará parte de su autogeneración y entregará energía a Casabe y Llanito
- Inversión P50 \$21,77 MUSD (clase 3).
- Reduce el consumo de 0,39 GBTUD de gas natural en autogeneración en GRB en los años 2024 y 2025.
- Plan 2023: Asignación de ODS e ingeniería de detalle.
- Plan 2024: Puesta en servicio.

\* Fechas de puesta en marcha estimadas

### E. Solar vía partnership

- En conversaciones con promotores de desarrollos eólicos.
- Capacidad estimada 120 MW





## **2. Estrategia Downstream de abastecimiento**

Presenta:

**Jaime Pineda**

Vicepresidente de abastecimiento



# Plan de Abastecimiento Integral-PAI

2023 – 2025

## Ecopetrol

Contratación  
suscrita 2022

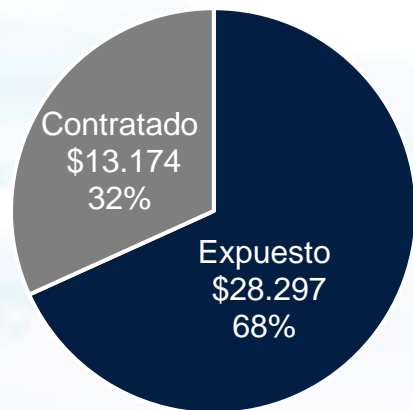
\$24,720mM

PAI 2023-2025

\$41,471 mM

## Distribución del PAI 2023-2025

44% CAPEX    56% OPEX



## PAI Anualizado 2023-2025



\*Cifras en miles de millones de pesos  
Versión Preliminar PAI 2023-2025

# Plan de Abastecimiento Integral-PAI

2023 – 2025

## Nuevas necesidades Downstream

Contratación suscrita 2022

\$1,595mM

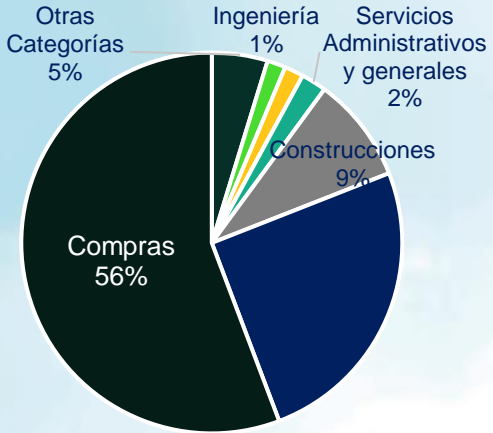
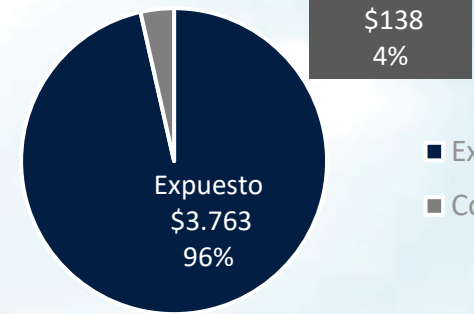
PAI 2023-2025

\$3,901 mM

## Distribución del PAI 2023-2025

46% CAPEX

54% OPEX



■ 2025 ■ 2024 ■ 2023 Total

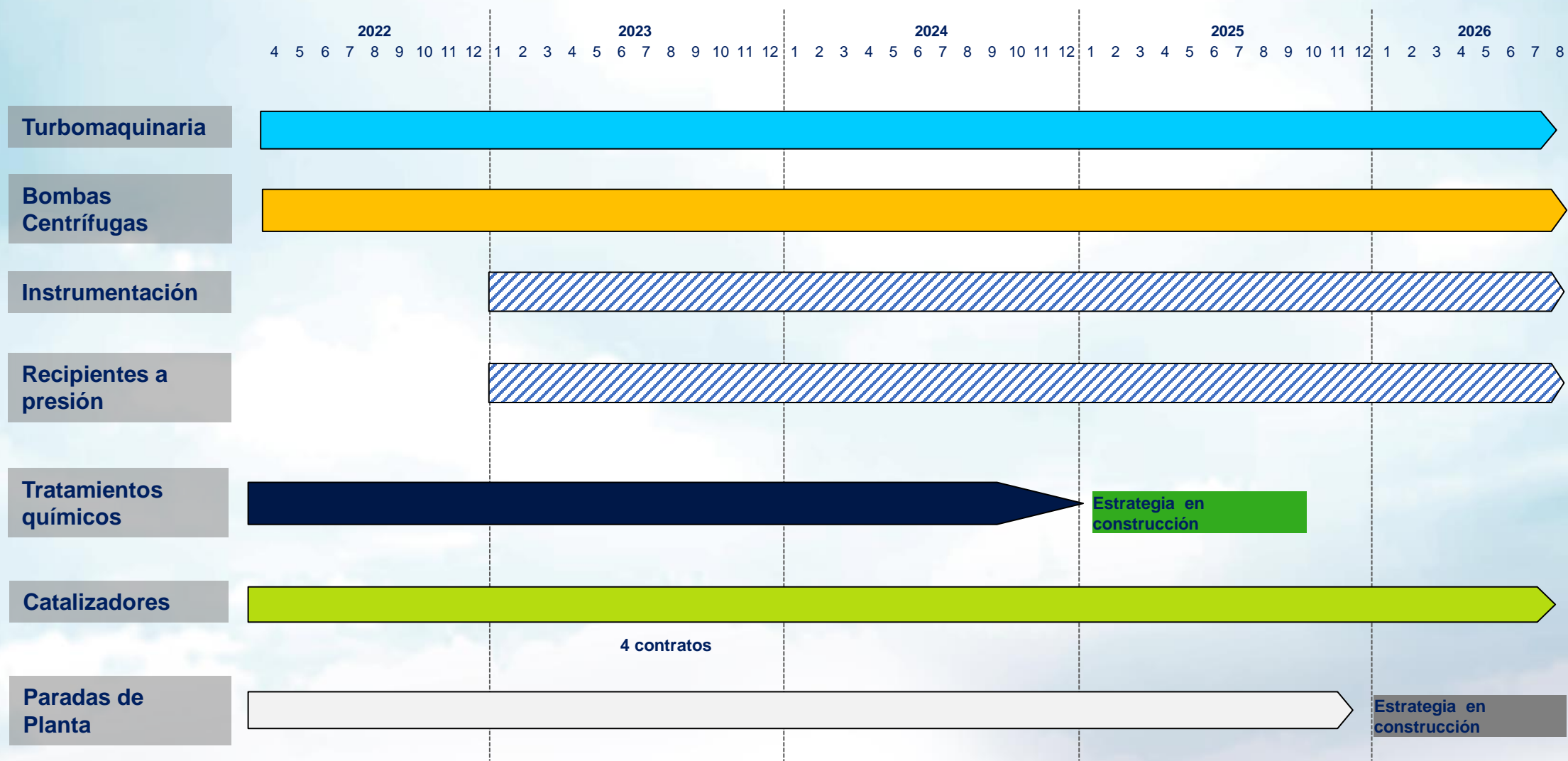


## PAI Anualizado 2023-2025





# Estrategias Compras y O&M

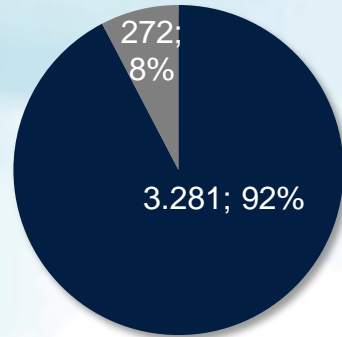


 Estrategias en método de elección/ en desarrollo de estrategia

# ¿Qué esperamos de nuestros proveedores?

## Proveedores

Actuales



■ Nacionales ■ Extranjeros

219

Representan el 80% del gasto en 2022

79

Proveedores con contratos vigentes con Ecopetrol afiliados a Campetrol



### HSE: Primero la vida

Gestión rigurosa y activa.

### Impacto social positivo



Relaciones comerciales balanceadas:

- Cumplimiento de obligaciones laborales y comerciales.
- Pago oportuno de tarifa justas.
- Criterios objetivos en la selección del personal.
- Responsabilidad de cada parte.
- Comportamiento ético y transparente.
- Adecuado manejo de la conflictividad.



### Proveedores como fuente de innovación

Fundamentales para impulsar la innovación y la implementación de nuevas tecnologías y modelos de negocio.



### Esfuerzo unificado en la descarbonización

- Objetivo global y de industria.
- Priorización de la mitigación sobre la compensación.
- Declaraciones corporativas adaptables al territorio.



### Excelencia Operacional

Cumplimiento y desempeño



### Permanente gestión de riesgos

Monitoreo de variables y perturbaciones de mercado para gestión de la red de suministro.

### Metas GE Al 2030

Reducción 25% vs 2019  
alcance 1 y 2

### Al 2050

Cero emisiones netas  
alcance 1 y 2

Reducción 50% vs. 2019  
alcances 1, 2 y 3



# Cadenas de Abastecimiento del Futuro

Resilientes, flexibles, ágiles, transparentes, trazables, digitales y sostenibles

## Factores globales con impacto en la cadena

- Pandemias (Covid 19).
- Catástrofes Naturales.
- Geopolítica (USA – China).
- Guerras (Rusia – Ucrania).
- Inflación y/o estanflación.
- Aumento de precios en insumos y materias primas.
- Escasez mano de obra, materias primas e insumos (neón, paladio, aceros, chips).
- Reconfiguración de las cadenas de suministro.
- Ciberataques.
- Abandonar combustibles fósiles (hidrocarburos).
- Política monetaria, fiscal y energética.

- Cultura basada en tecnología.
- Plataformas digitales + nube.
- Robótica y automatización.
- Tecnologías 4r y 5g.
- Analítica.
- Seguridad /protección datos.

- Impacto económico local/regional.
- Abastecimiento energías limpias.
- Economía circular.
- Descarbonización.

- Monitoreo riesgos.
- Equipo inteligencia mercados.
- T. Decisiones basada en analítica.

- Planeación y predicción demanda.
- Cadena suministro redundante.
- Stocks inventarios / visibilidad.
- Optimización uso transporte.

- Diversificación productos/servicios.
- Estandarización req. Técnicos.
- Estrategias largo plazo.
- Costo del ciclo de vida.



# Impacto Regional y Gestión de Territorio

Una aproximación del impacto en las economías y el empleo en las



51 Puntos MDM País

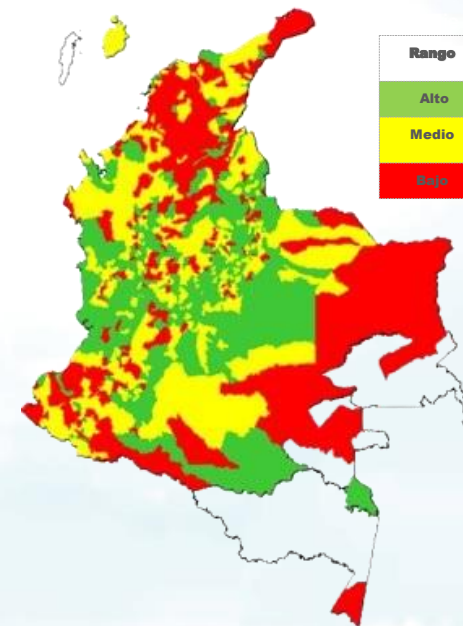


Tabla MDM de 1 a 100

Rango	Puntos MDM
Alto	Mayor a 55
Medio	Entre 45 y 55
Bajo	Menor a 45

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN



MDM tiene como objetivo medir y comparar el desempeño municipal entendido como la gestión de las Entidades Territoriales y la consecución de resultados de desarrollo (el aumento de la calidad de vida de la población), teniendo en cuenta las capacidades iniciales de los municipios, para incentivar la inversión orientada a resultados y como instrumento para el diseño de políticas dirigidas al fortalecimiento de capacidades y al cierre de brechas territoriales. (DNP, 2021).

(1) Medición de Desempeño Municipal – MDM , calculado por el DNP. Incluye: Capacidades, Gestión y Resultados

Nota: Se mide desde el 2005, actualizado el 2016 y 2021.





**ENERGÍA QUE  
TRANSFORMA**