



Martes
17
Marzo
2026

Arquitectura de control: modelo de gestión para un buen hombre negocios

9:00 a.m. – 10:00 a.m.
Plataforma Teams

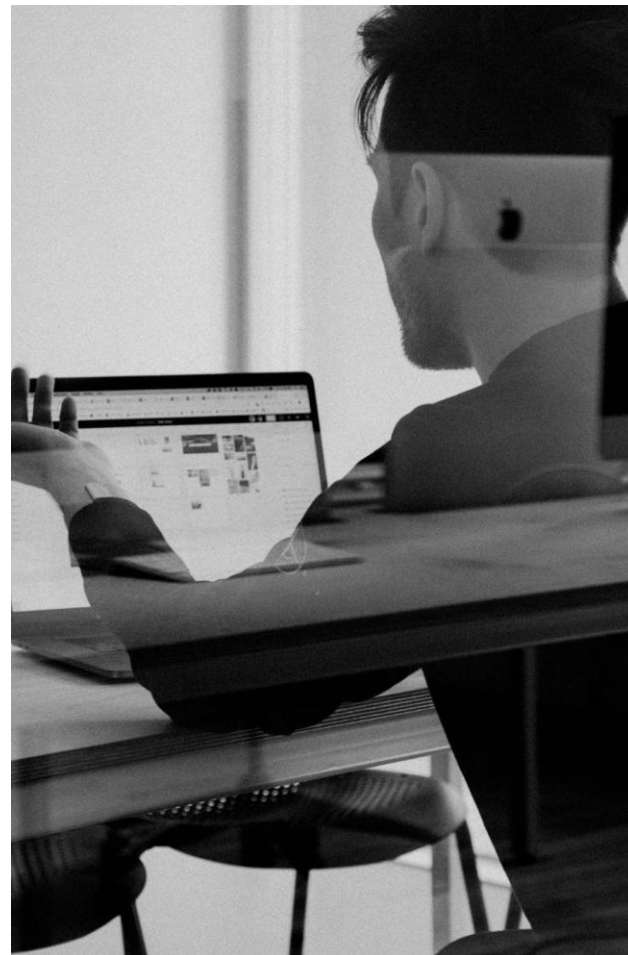
**CHALELA
ABOGADOS**

ARQUITECTURA DE CONTROL MODELO DE GESTIÓN PARA UN BUEN HOMBRE DE NEGOCIOS.

FECHA: MARZO 2026

PRESENTA: CHALELA I ABOGADOS – MARÍA HOLGUÍN

CHALELA-LEGAL.COM





CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.



CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.

¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?

CHALELA-LEGAL.COM

1

REPRESENTANTE LEGAL

2

LIQUIDADOR

3

FACTOR

4

MIEMBROS DE JUNTA
DIRECTIVA

5

QUIENES SEGÚN LOS
ESTATUTOS EJERZAN O
DETENTEN FUNCIONES DE
ADMINISTRACIÓN*

6

EN SAS, QUIENES SE
INMISCUYAN EN UNA
ACTIVIDAD POSITIVA DE
GESTIÓN,
ADMINISTRACIÓN O
DIRECCIÓN.**

* Superintendencia de Sociedades. Sentencia N.º 2019-01-075549 del 26 de marzo de 2019. En términos generales, son administradores las personas que tienen a cargo *"la gestión de los asuntos sociales"*.

** Art. 27 Ley 1258 de 2008. Superintendencia de Sociedades, Sentencia N.º 820-78 del 11 de agosto de 2017: *"quienes ejercen una "actividad positiva de gestión, administración o dirección de una sociedad"*.



CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.

DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES

CHALELA-LEGAL.COM

DEBERES GENERALES DE CONDUCTA



OBRAR DE BUENA FE.

(Obras honesto y conforme a la ley)



DEBER DE LEALTAD.

(Actuar en beneficio de la sociedad, evitando conflicto de intereses)



DEBER DE DILIGENCIA.

(Actuar como buen hombre de negocios: cuidado profesional e información previa)

EN CUMPLIMIENTO DE SU FUNCIÓN

- ✓ Cumplir normas legales y estatutarias.
- ✓ Desarrollar adecuadamente el objeto social.
- ✓ Facilitar labor de revisoría fiscal.
- ✓ Proteger reserva comercial e industrial.
- ✓ No usar información privilegiada.
- ✓ Tratar equitativamente a socios.
- ✓ Abstenerse de participar en situaciones que generen conflicto de intereses.

ACCIONES CONTRA EL ADMINISTRADOR:

- Acción social de responsabilidad
- Acción individual de responsabilidad.



REPRESENTANTE LEGAL/GERENTE

CHALELA-LEGAL.COM

1

EJECUTA LA ESTRATEGIA
(Aprobada por la Junta Directiva)

2

DIRIGE OPERACIÓN DIARIA
(Gestión del día a día empresarial)

3

ADMINISTRA RECURSOS
(Personal, contratos, procesos)

4

PRESENTA INFORMACIÓN
(Veraz, completa y oportuna)

5

IMPLEMENTA CONTROLES
(Control interno y gestión de riesgos)



CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 **RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.**
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.

RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES

CHALELA-LEGAL.COM

LA RESPONSABILIDAD SE PRESUME POR:



INCUMPLIMIENTO DE FUNCIONES.



EXTRALIMITACIÓN EN EL EJERCICIO DE FUNCIONES.



INFRACCIÓN DE LEY O ESTATUTOS.



ELEMENTOS:

1. Conducta.
2. Culpa o dolo*.
3. Daño.
4. Nexo causal.

**“(...) el principio de que la obligación de reparar solo puede decretarse para los daños que su autor haya causado con dolo (intención dirigida a la causación del daño), o con culpa (imprudencia, impericia o negligencia)”. VALENZIA, Arturo. ORTIZ, Álvaro. Derecho Civil. Tomo iii. De las obligaciones. Bogotá: Editorial Temis, 2004. p. 175*



CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.



MODELO DE GESTIÓN

CHALELA-LEGAL.COM



DILEMA DEL REPRESENTANTE LEGAL

"Desarrollar adecuadamente el objeto social actuando con la diligencia de un buen hombre de negocios"

¿OBLIGACIÓN IMPOSIBLE?

Las compañías ejecutan innumerables procesos diarios.



MODELO DE GESTIÓN



PILARES DEL MODELO DE GESTIÓN

CHALELA-LEGAL.COM

1

QUÉ DECISIONES TOMA.

Delegaciones, alcance y límites de decisiones empresariales.

2

CÓMO GESTIONA OPERACIONES.

Procesos, procedimientos, reglas.

3

CÓMO COORDINA ÁREAS.

Relación con áreas y líderes, mecanismos de seguimiento.

4

CÓMO REPRESENTA EMPRESA.

Lineamientos de representación legal y apoderamiento.

5

CÓMO EJERCE CONTROL.

Cumplimiento normativo, presupuestal y KPIS.



DILIGENCIA CONVERTIDA EN SISTEMA

CHALELA-LEGAL.COM

MÉTODO



CONSISTENTE

No depende de estilo personal.



VERIFICABLE

Evidencia objetiva de actuación.



DEFENDIBLE

Protección legal.

Sin un modelo de gestión claro, la debida diligencia se vuelve una expectativa difusa.



CONTENIDO

- 1 ¿QUIÉNES SON ADMINISTRADORES?
- 2 DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES.
- 3 RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES.
- 4 MODELO DE GESTIÓN.
- 5 RECOMENDACIONES.

OTRAS RECOMENDACIONES

CHALELA-LEGAL.COM

1 | IMPLEMENTACIÓN MATRIZ NORMATIVA Y REGULATORIA.

2 | ESTABLECER SISTEMA DE SEGUIMIENTO NORMATIVO.

3 | ADOPTAR POLÍTICAS CLARAS DE GESTIÓN DE CONFLICTO DE INTERESES.

4 | IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS CORPORATIVOS.

5 | CONTRATAR PÓLIZAS DE RESPONSABILIDADES PARA ADMINISTRADORES.

6 | TOMAR DECISIONES INFORMADAS Y DOCUMENTADAS.



CHALELA ABOGADOS

La implementación de un modelo estructurado de gestión, cumplimiento y gobierno corporativo permite a los administradores demostrar que actúan con la diligencia de un buen hombre de negocios, reduciendo significativamente su exposición a responsabilidad.



GRACIAS

+ 57 (601) 805 6295 / + 57 (601) 805 6296. Calle 80 No. 11 - 42, Torre Norte, piso 5
Bogotá, Colombia